



# CORPORATIA DE FINANȚARE

25

ANI DE  
ACTIVITATE

# **RAPORTUL CONDUCERII 2022**

**ORGANUL EXECUTIV**

**O.C.N. ”CORPORAȚIA DE FINANȚARE RURALĂ” S.A.**

## CUPRINS

---

<b>1. MEDIUL ECONOMIC.....</b>	<b>3</b>
<b>2. INFORMAȚIE GENERALĂ.....</b>	<b>5</b>
<b>3. INDICATORI FINANCIARI DE PERFORMANȚĂ .....</b>	<b>7</b>
<b>4. ACTIVITATEA DE CREDITARE .....</b>	<b>10</b>
<b>5. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE.....</b>	<b>14</b>
<b>6. MANAGEMENTUL RISCURILOR .....</b>	<b>16</b>
<b>7. REALIZAREA OBIECTIVELOR PENTRU ANUL 2022 .....</b>	<b>18</b>
<b>8. OBIECTIVELE PENTRU ANUL 2023 .....</b>	<b>19</b>

## 1. MEDIUL ECONOMIC

---

Economia națională a Republicii Moldova în anul 2022 a funcționat în condițiile unor circumstanțe fără precedent. Criza energetică, conflictul militar în vestul Ucrainei, criza economică și o secetă severă, toate acestea au avut un impact negativ semnificativ asupra tuturor sectoarelor economiei țării.

Toți factorii distructivi s-au concentrat într-un singur loc, în aceeași perioadă scurtă de timp. Accelerarea inflaționistă, perturbările lanțurilor de aprovizionare, pierderea unei părți bune de producție agricolă și altele au afectat fiecare cetățean și fiecare agent economic al Republicii Moldova.

După o creștere record în anul 2021 (+13,9%), PIB-ul în anul 2022 a scăzut cu 5,9%. Diminuarea PIB a fost cauzată de reducerea a cererii interne, în special a investițiilor (-11,3%), în alte domenii ca sectorul construcțiilor (-28,1%), industria prelucrătoare (-6,5%), industria energetică (-27,3%), sectorul imobiliar (-4,9%) și agricol (-6%). Toate cele menționate au fost lovite de presiunea inflaționistă în contextul majorării constante a prețurilor la resursele energetice.

Seceta severă a influențat dramatic sectorul agricol. Micșorarea producției agricole a fost determinată de scăderea atât a producției vegetale cu 23,5%, precum și a producției animaliere cu 2,2%.

Diminuarea veniturilor reale a populației a influențat comerțul intern de bunuri prin scăderea cererii pentru produsele casnice (-22,1%), produsele alimentare, băuturi și tutun (-48,4%), echipamente informatice și telecomunicații (-53,2%).

Pe fonul creșterii în anul 2021, activitatea investițională, în anul 2022, s-a diminuat semnificativ. Volumul investițiilor în active imobilizate s-a diminuat cu 7,7%, însumând circa 11,8 mild. lei. Micșorarea investițiilor străine (-35%), precum și a investițiilor finanțate din credite și împrumuturi externe (de 2 ori) au constituit factori de bază care au influențat diminuarea.

În anul 2022, rata inflației a atins nivel maxim pentru ultimii ani. Rata inflației anuală a trecut peste nivelul de sus al intervalului de variație al țintei inflației stabilite de Banca Națională a Moldovei (5% +/- 1,5%), constituind 34,6% (octombrie 2022 față de octombrie 2021). Pentru a opri presiunea inflaționistă, BNM a majorat rata de bază până la 21,5%.

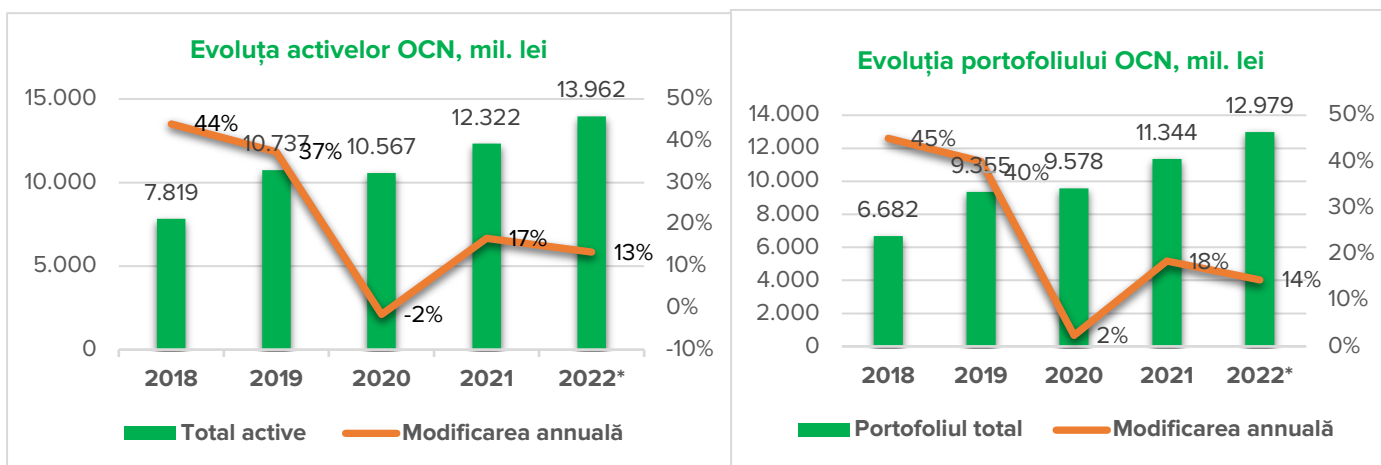
Leul moldovenesc s-a depreciat față de dolarul american, dar s-a apreciat față de Euro. În anul 2022 moneda națională a marcat o depreciere de 8,9% față de dolarul SUA în termeni nominali (de la 17,75 lei

pentru 1 dolar american la 01.01.2021 până la 19,22 lei la 31.10.2022). Față de Euro leul moldovenesc s-a apreciat cu 4,3%.

Biroul Național de Statistică informează că, în trimestrul IV 2022 câștigul salarial mediu lunar nominal brut, la unitățile din sectorul real cu 4 și mai mulți salariați și toate instituțiile bugetare, a constituit 10.194 lei, fiind în creștere cu 14,6% față de trimestrul IV 2021. În termeni reali câștigul salarial s-a diminuat cu 10,1%. În sfera bugetară câștigul salarial mediu lunar a constituit 8.492 lei, în creștere cu 11,3% în termeni nominali. În termeni reali a scăzut cu 12,7%. În sectorul real al economiei – 10.795 lei, s-a majorat cu 15,4% în termeni nominali, iar în termeni reali a scăzut cu 9,5%.

Creșterea sectorului organizațiilor de creditare nebancaară din Republica Moldova (în continuare OCN) a continuat și în anul 2022, prin majorarea activelor, portofoliilor și numărului de clienți deserviți. În anul trecut activitatea sectorului a fost influențată de modificările legislative privind limitarea ratelor dobânzilor și plăților adiționale, precum și aplicarea Regulamentului privind cerințele de creditare responsabilă. Toate acestea au scop limitarea îndatorării nejustificate și micșorarea presiunii asupra consumătorului - clientul final al OCN.

Conform datelor disponibile ale Comisiei Naționale a Pieței Financiare (în continuare CNPF), în anul 2022\*, activele sectorului OCN după rezultatele de 9 luni a constituit total 13,9 mild. lei, **cu 13% mai mult** comparativ cu sfârșitul anului 2021, iar portofoliul de credite acordate a constituit 12,9 mild. lei, **cu 14% mai mult** comparativ cu sfârșitul anului 2021.



Conform datelor disponibile pentru 9 luni 2022, portofoliul de credite acordate în sectorul Asociațiilor de Economii și Împrumut (în continuare AEÎ) a constituit 1.1 mild. lei, **cu 2% mai mult** comparativ cu sfârșitul anului precedent. Capitalul AEÎ per ansamblu a atins valoarea de 422 mil. lei, **cu 4% mai mult** comparativ cu sfârșitul anului precedent.

## 2. INFORMAȚIE GENERALĂ

---

O.C.N. ”Corporația de Finanțare Rurală” S.A. (în continuare Corporația de Finanțare) este o companie privată, care își desfășoară activitatea în scopul obținerii profitului în favoarea acționarilor săi, în temeiul Legii privind organizațiile de creditare nebancaară, altor acte normative, statut și a regulamentelor interne.

Pentru atingerea scopului sus menționat, Corporația de Finanțare practică următoarele activități:

- a) acordarea creditelor;
- b) leasingul financiar;
- c) prestarea serviciilor aferente creditelor acordate;
- d) acordarea serviciilor de intermediere în asigurări în calitate de agent bancassurance.

**Activitatea de bază** a Corporației de Finanțare este acordarea creditelor, în special AEÎ, persoanelor juridice cu capital integral privat, persoanelor fizice care desfășoară activități de întreprinzător și persoanelor fizice pentru necesități personale.

Corporația de Finanțare finanțează majorarea capitalului circulant, investiții în mijloace fixe, acordă credite pentru îmbunătățirea condițiilor de trai și alte necesități ale populației.

Pe parcursul întregii activități, Corporația de Finanțare a reușit să se poziționeze ca o companie de creditare responsabilă și onestă față de clienții săi, oferind produse avantajoase și concurențiale. Modelul de afacere, care este promovat de Corporația de Finanțare, se bazează pe relații durabile cu clienții și partenerii săi, pe respectul reciproc a condițiilor contractuale și transparență maximă.

Corporația de Finanțare, prin dezvoltarea valorilor de guvernanță și realizarea planurilor stabilite, contribuie la dezvoltarea nu numai a portofoliului de credite, dar și a sistemului de microfinanțare, în special al segmentului AEÎ.

**Structura acționarilor**, pe parcursul anului 2022 nu a suferit schimbări. Asociația Națională Centrală a Asociațiilor de Economii și Împrumut (în continuare ANCAEÎ), cu un număr de 54 665 acțiuni, ce constituie 92,67% din acțiunile nominative ordinare cu drept de vot continuă să fie acționar majoritar. Structura acționarilor la 31.12.2022 constă din 39 persoane juridice și din 20 persoane fizice.

**Sectorul OCN** în anul 2022 a continuat dezvoltarea sa. La sfârșitul trimestrului III al anului 2022\*, portofoliul de credite acordate pe întregul sector atinge suma de 12,9 mild. lei. Potrivit datelor prezentate de CNPF, privind activitatea organizațiilor nebancare a Republicii Moldova în 2022, Corporația de Finanțare se plasează pe locul 14, după valoarea activelor totale (în creștere cu 1 loc comparativ cu sfârșitul anului), pe locul 14, după portofoliul de credite acordate (pe același loc comparativ cu sfârșitul anului) și pe locul 12, după nivelul profitului net obținut (în creștere cu 3 locuri comparativ cu sfârșitul anului).

Poziția Corporației de Finanțare pe piața OCN-urilor pe parcursul ultimilor ani rămâne stabilă, atât din punct de vedere al volumului activelor deținute, cât și a valorii portofoliului de credite acordate. Aceasta se află pe poziția 14, iar cota de piață a rămâne stabilă până la 2%.

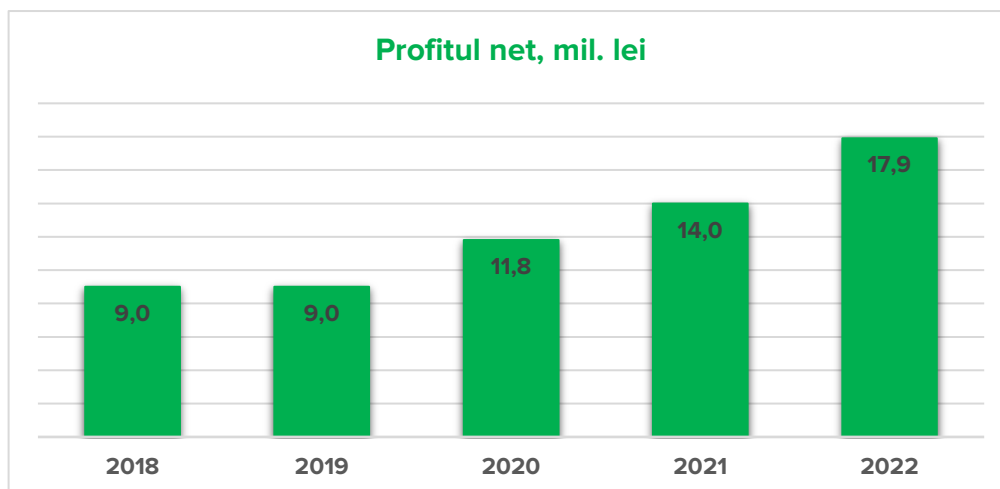
În anul 2022, activitatea de bază a Corporației de Finanțare a fost afectată de factorii distructiv menționați mai sus. Compania nu a reușit să mențină tempoul anului trecut. Ca rezultat portofoliul în anul 2022 nu a atins indicii planificați.

Creditarea AEÎ în anul 2022 a continuat tendința descendentă. Scăderea numărului de AEÎ apelante la creditare, precum și sumelor creditelor demonstrează necesitatea acută a reevaluării strategiei de activitate a Corporației de Finanțare.

### 3. INDICATORI FINANCIARI DE PERFORMANȚĂ

**Profitul net** obținut de Corporația de Finanțare în anul 2022 s-a majorat comparativ cu anul precedent. Corporația de Finanțare, conform raportului privind veniturile și cheltuielile, a obținut profit net în sumă de **17,9 mil. lei**, cu **28% mai mult** comparativ cu anul 2021 și cu **26,9% mai mult** comparativ cu profitul stabilit în planul de activitate pentru 2022 (14,14 mil. lei).

Corporația de Finanțare și-a atins indicatorul planificat la capitolul profitului net pentru anul 2022 grație creșterii și bună gestionare a portofoliului de credite pe segmentul creditării clienților cu excepția AEÎ, modificării structurale a proceselor interne de creditare, modificării operative a condițiilor produselor de creditare și gestionarea riscurilor de activitate.

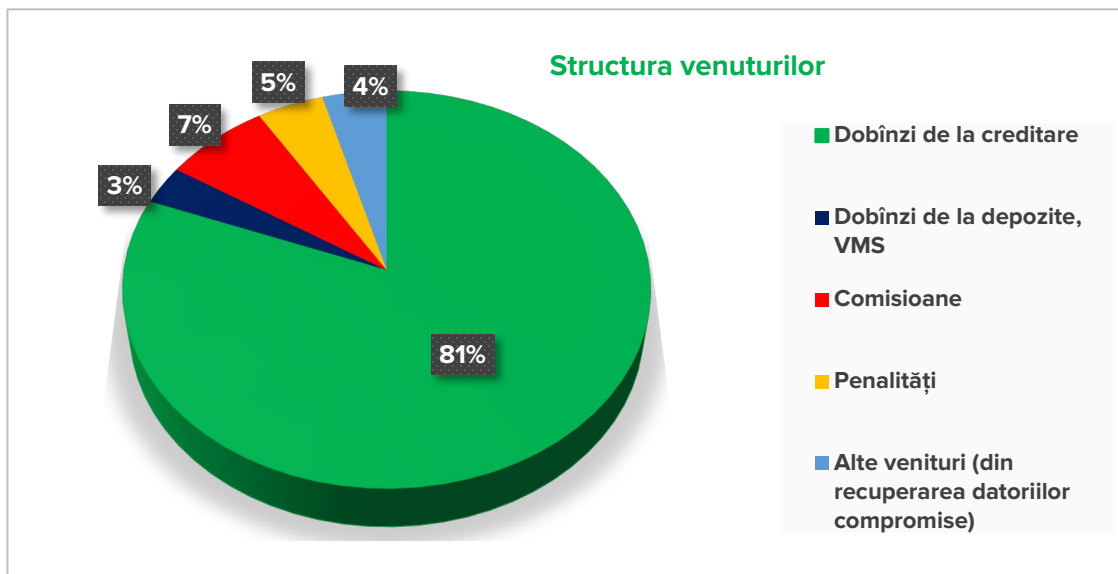


**Venitul din activitatea operațională** de bază, în anul 2022, a constituit 41,2 mil. lei, cu **18% mai mult** comparativ cu anul 2021. Majorarea venitului se datorează gestionării eficiente portofoliului de credite acordate și majorării ratelor dobânzilor la produsele de creditare.

Componentele de bază în structura venitului brut constituie dobânzile de la acordarea creditelor, dobânzile de la depozite și VMS, comisioane, penalități, venituri din recuperarea creanțelor înregistrate la extrabilanț.

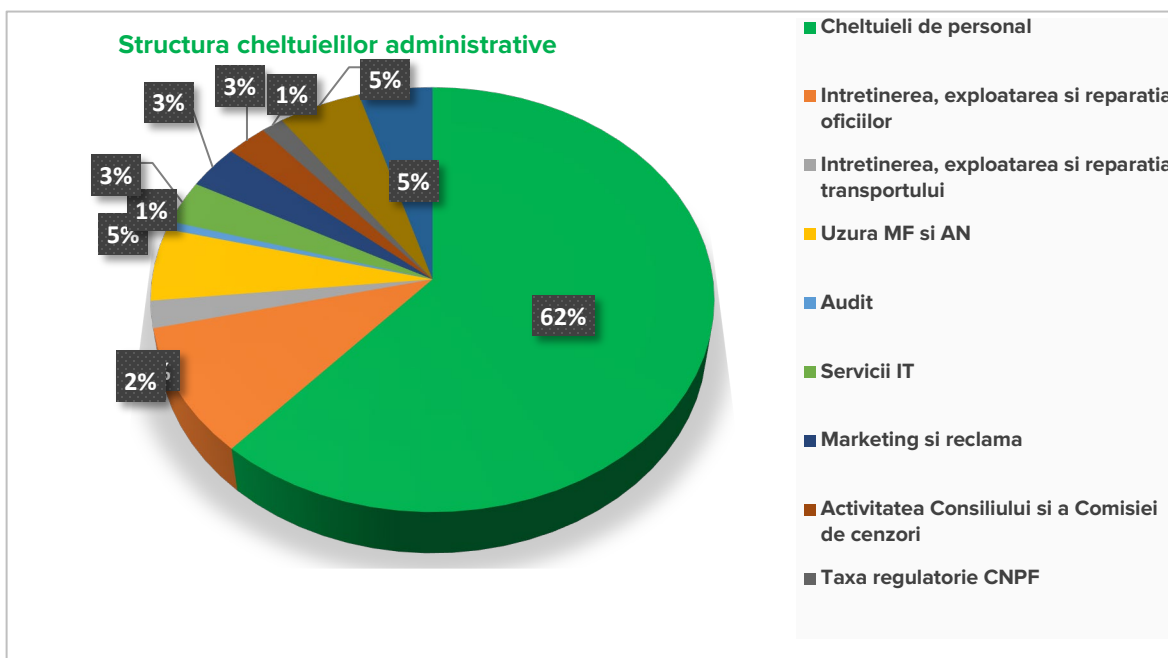
În anul 2022, au fost obținute venituri din dobânzi 33,4 mil. lei, din care 6,0 mil. lei (18%) de la credite acordate AEÎ și 27,4 mil. (82%) de la credite acordate altor tipuri de clienți.





**Cheltuielile administrative** în anul 2022 au constituit 15,6 mil. lei, cu 2,7 mil. lei (+21%) mai mult comparativ cu anul precedent. Ele constituie 66% din total cheltuieli ale Corporației de Finanțare și sunt supuse analizei complexe în procesul de optimizare structurală.

Cheltuielile de personal, care constituie 62% din cheltuielile administrative se formează în baza salariilor ajustate la condițiile peții și rezultatelor financiare obținute.

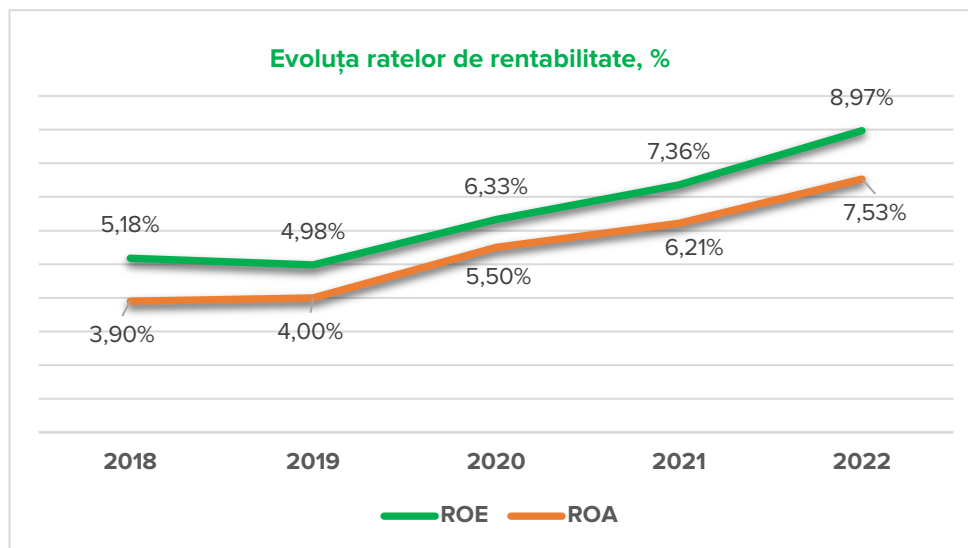


**Cheltuielile privind plata dobânzilor pentru credite/împrumuturi** în anul 2022 au constituit 3,95 mil. lei, cu 2,41 mil. lei (+245%) mai mult comparativ cu anul 2021, din motivul majorării ratelor dobânzilor la credite/împrumuturi primite.

**Activele** Corporației de Finanțare la sfârșitul anului 2022 au constituit 234,8 mil. lei, **cu 3,0% mai puțin** comparativ cu sfârșitul anului 2021, micșorând valoarea activelor generatoare de dobândă.

**Pasivele** (sursele de finanțare) Corporației de Finanțare sunt formate din datoriile și capitalul propriu, care constituie respectiv 12% și 88% din total. La sfârșitul anului 2022, creditele și împrumuturile primite au constituit 27,2 mil. lei, cu **40% mai puțin** comparativ cu sfârșitul anului 2021.

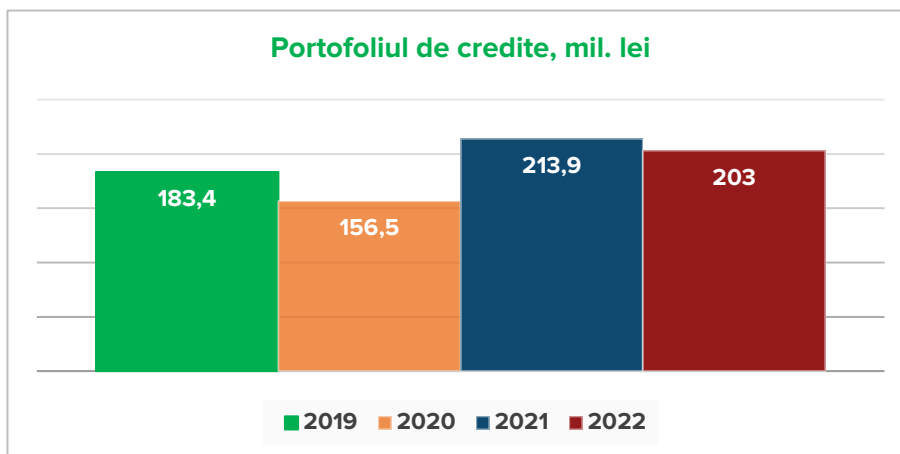
**Indicatorii de rentabilitate** pentru anul 2022 reflectă o majorare, comparativ cu anii precedenți. Astfel, la sfârșitul anului 2022, rentabilitatea capitalului (ROE) și activelor (ROA) au constituit respectiv 8,97% și 7,53%.



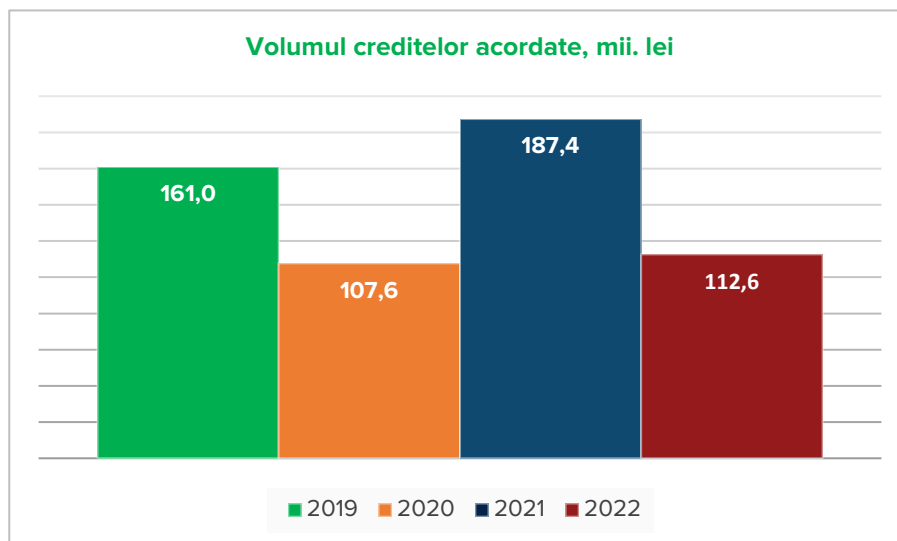
## 4. ACTIVITATEA DE CREDITARE

### Portofoliul de credite

În anul 2022, portofoliul de credite acordate a înregistrat o scădere. La sfârșitul anului 2022, portofoliul de credite constituia 203,0 mil. lei, **cu 5% mai puțin** comparativ cu portofoliul de credite în anul 2021.



Volumul creditelor acordate în anul 2022 a scăzut. Suma totală a creditelor eliberate a constituit 112,6 mil. lei, cu **40% mai puțin** comparativ cu volumul acordat în anul 2021.

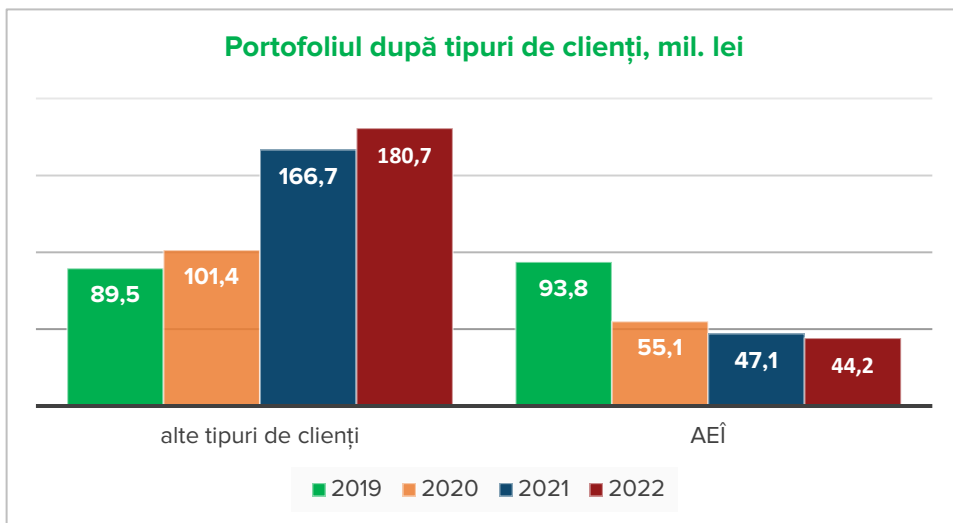


Acest rezultat a fost determinat de unii factori cum ar fi:

- *Criza economică și energetică, care a creat condiții pentru majorarea prețurilor la toate produsele;*
- *Modificarea condițiilor de creditare a persoanelor fizice prin aprobarea Regulamentului privind creditarea responsabilă care a afectat posibilitatea creditării lor;*
- *Insuficiența instituțională și structurală a companiei la riscurile economice.*

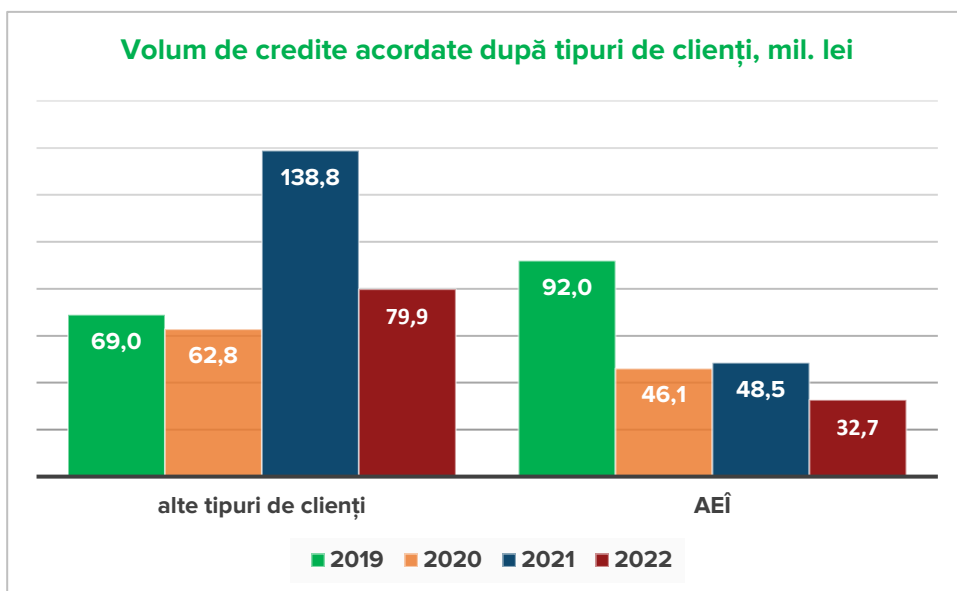
## Structura portofoliului de credite

Structura portofoliului de credite după tipuri de clienți la sfârșitul anului 2022 se prezintă în următorul fel:

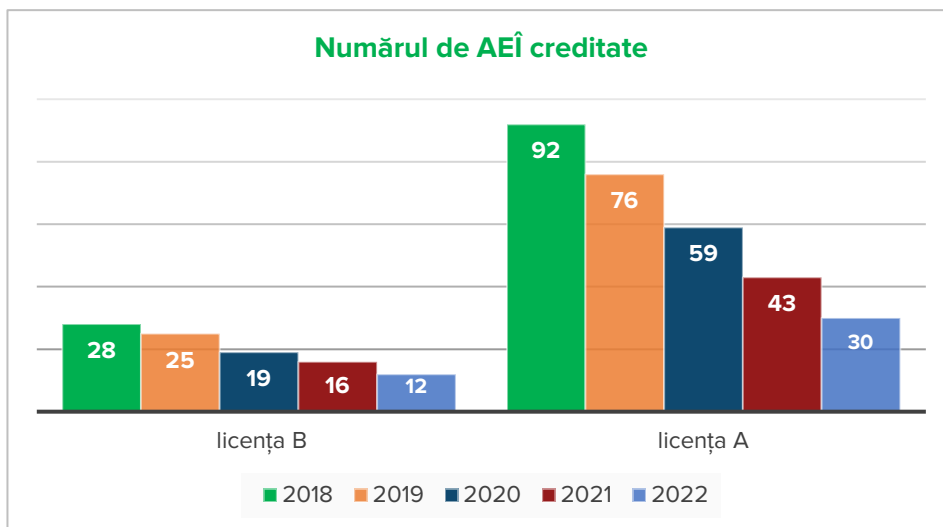


În anul 2022 structura portofoliului continue să se schimbe.

În anul 2022, AEÎ-ilor li s-au oferit credite în volum de 32,7 mil. lei, **cu 15,8 mil. lei mai puțin** comparativ cu volumul acordat în anul 2021, iar altor tipuri de clienți li s-au acordat credite în volum de 79,9 mil. lei, **cu 58,9 mil. lei mai puțin** comparativ cu volumul acordat în anul 2021.

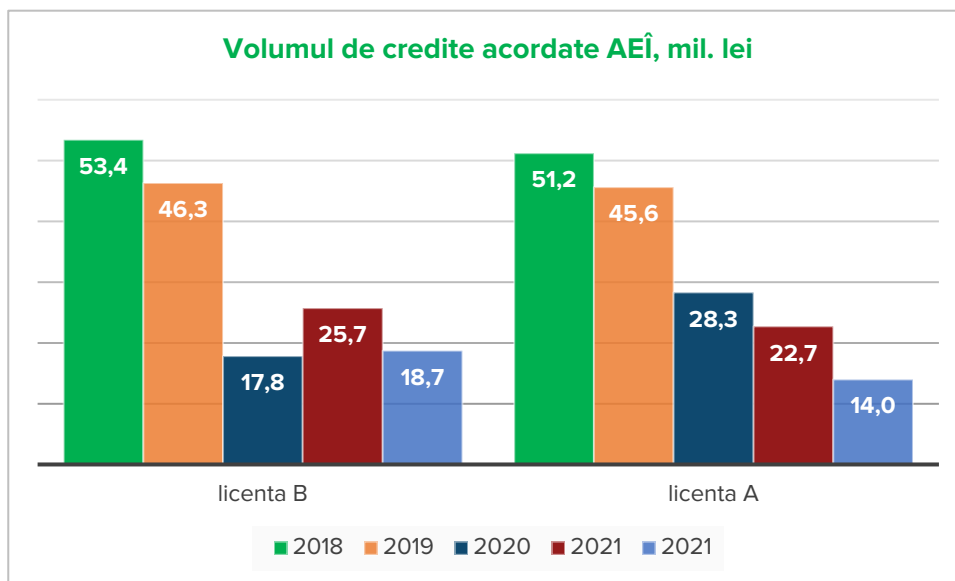


Numărul de AEÎ, care au primit credite în anul 2022, este în scădere cu 17 AEÎ, comparativ cu anul 2021.



În anul 2018 au primit credite 120 de AEÎ, în 2019 au fost creditate 101 AEÎ, în anul 2020 – 78 AEÎ, în 2021 – 59 AEÎ, iar în anul 2022 doar 42.

În dependență de tipul licenței AEÎ, volumele de credite acordate sunt următoarele: posesorii de licență tip B au primit în 2022 credite în volum de 18,7 mil. lei, **cu 7 mil. lei mai puțin** comparativ cu volumul de credite primit în anul 2021, iar posesori de licență de tip A au primit în 2022 credite în volum de 14,0 mil lei, **cu 8,7 mil. lei mai puțin** comparativ cu volumul de credite primit în anul 2021.



## Calitatea portofoliului de credite

Indicatorul calității portofoliului PAR>30 zile, pentru anul 2022, constituie 3,12% și demonstrează încadrarea în normele stabilite.

Pe parcursul anului 2022 comitetul de creditare al Corporației de Finanțare a aprobat decizii privind **renegocierea activelor cu 6 debitori (7 contracte de credit) în sumă de 1,36 mil. lei.**

Soldul activelor renegociate la 01.01.2022 – 0,64 mil. lei, sold la 31.12.2022 – 2,0 mil lei (**1% de la portofoliul de credite**), o majorare cu 1,36 mil. lei pe parcursul anului.

Pe parcursul anului 2022 comitetul de creditare al Corporației de Finanțare a aprobat decizii de **transmitere pentru recuperarea silită a activelor neperformante** în valoare de 4,11 mil. lei (32 clienți, 38 contracte) la momentul aprobării.

La 31.12.2022 valoarea acestor active a constituit 3,1 mil. lei (28 clienți, 29 contracte).

Pe parcursul anului 2022 la conturi extrabilanțiere au fost trecute active în sumă totală de 0,97 mil. lei, iar suma creanței de 1,57 mil. lei, a fost recuperată din restanțele formate de către clienții persoane fizice și juridice, cu excepția AEÎ.

## 5. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

Principalele obiective în domeniul resurselor umane în 2022 au fost următoarele: evaluarea capacităților personalului, dezvoltarea lui profesională, menținerea factorului motivațional în rândul angajaților.

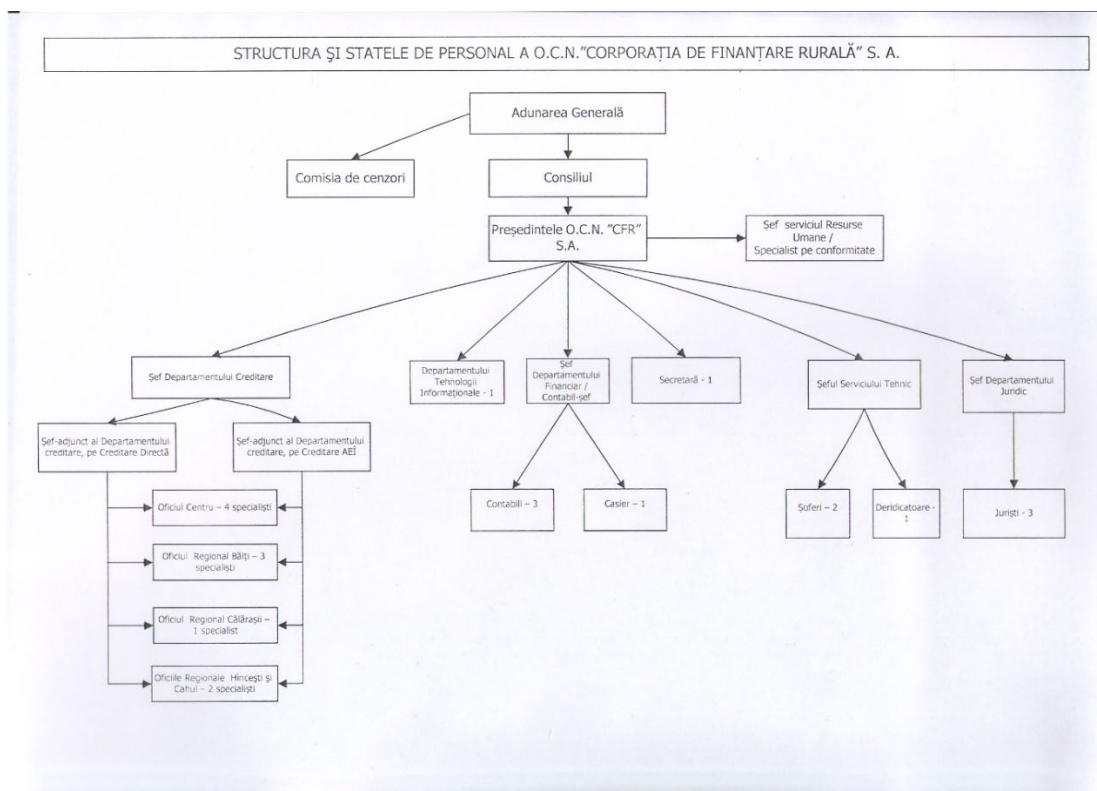
Echipa Corporației de Finanțare este formată din 26 de persoane și este structurată în departamente și servicii, care acoperă necesitățile curente, generate de activitatea de bază.

Corporația de Finanțare, pe toată durata activității sale, a pus accentul pe satisfacerea factorilor motivaționali în lucrul angajaților și a asigurat condiții contorte de îndeplinire a funcțiilor de serviciu pentru contribuirea maximă la rezultatele pozitive ale companiei.

Pentru Corporația de Finanțare, este foarte important ca angajații să dorească o creștere și o dezvoltare pe plan personal și profesional, iar politica internă are ca scop oferirea oportunității de creștere individuală pentru toți membrii echipei.

Corporația de Finanțare încearcă să creeze un mediu de muncă motivant și dinamic, productiv și corespunzător unor standarde de angajare înalte.

Structura Corporației de Finanțare la sfârșitul anului 2022 se prezenta în următorul fel:



În anul 2022 Corporația de Finanțare a reactivat oficiul secundar din or. Edineț și a deschis un oficiu secundar în Chișinău, sectorul Rîșcani.

La moment, compania dispune de 5 oficii secundare (oficiul Bălți, oficiul Edineț, oficiul Călărași, oficiul Chișinău, sectorul Rîșcani, oficiul Hîncești) și oficiul central în care se deservesc clienții preponderent zonelor în care se situează.

Pentru anul 2022 se planifică următoarele acțiuni legate de managementul resurselor umane:

- stabilirea unor modele mai eficiente de evaluare a performanțelor angajaților;
- crearea oportunităților de dezvoltare prin oferirea cursurilor/training-urilor necesare;
- optimizarea proceselor administrative legate de personal;
- corelarea salariilor și plăților compensatorii cu strategia și planul financiar al Corporației de Finanțare.



## **6. MANAGEMENTUL RISCURILOR**

---

Corporația de Finanțare gestionează riscurile prin practica sistematică de evaluare a proceselor interne, identificându-le într-un mod eficient și la timp.

Cele mai importante riscuri financiare la care este expusă Corporația de Finanțare sunt următoarele: **riscul de credit, riscul de lichiditate, riscul ratei dobânzii**.

### ***RIScul DE CREDIT***

Riscul de credit asociat clienților este definit ca riscul de pierderi ce rezultă din neîndeplinirea potențială a obligațiilor contractuale de plată.

Managementul riscului de credit se bazează pe respectarea principiilor de desfășurare a activității de creditare a companiei:

- Analiza detaliată a capacității de plată a clienților;
- Documentarea evaluării riscului de credit;
- Evitarea riguroasă a supra îndatorării clienților;
- Stabilirea relațiilor de încredere pe durata contractuală și menținerea comunicării cu clienții;
- Monitorizarea în continuu a rambursării creditelor;
- Managementul strict al restanțelor;
- Realizarea dreptului de gaj în caz de nerambursare a creditului;
- Menținerea și dezvoltarea angajaților instruiți și motivați;
- Implementarea proceselor prudente și documentate;
- Respectarea "principiului celor patru ochi".

### ***RIScul DE LICHIDITATE***

Riscul de lichiditate (risc de insolvabilitate) reprezintă pericolul că compania nu va fi capabilă să îndeplinească, integral sau la timp, propriile obligațiuni de plată curente și viitoare. Riscul de lichiditate (riscul de finanțare) este pericolul că nu vor putea fi obținute finanțări adiționale sau că investițiile vor putea fi obținute doar la rate ridicate ale dobânzii.

Fluxul de numerar este instrumentul conceput pentru a oferi managementului o imagine realistă a situației viitoare. Acesta include situația actuală/prognoze aferente plasărilor în conturi de depozitare sau în alte instrumente financiare, plățile ce urmează a fi efectuate, fondurile noi și evoluția creditelor, etc. Riscul de lichiditate cu o strictă regularitate este măsurat și limitat, bazându-se pe analiza GAP-urilor de lichiditate care se calculează utilizând maturitatea contractuală a activelor și datoriilor.

Abordarea companiei, în ceea ce privește gestionarea lichidităților, este de a evalua în mod continuu poziția de lichiditate și de a menține resurse lichide, suficiente pentru a-și îndeplini obligațiunile de plată scadente.

### ***RISCU L RATEI DOBÂNZII***

Riscul de dobândă este riscul pierderilor excesive cauzate de neconcordanțe dintre evoluția ratelor dobânzii aferente activelor și datoriilor.

Instrumentele principale de evaluare a riscului ratei dobânzii sunt analiza GAP-ului ratei dobânzii, stress testele cu valori prognozate și critice, setarea limitelor aferente valorii capitalului. Evaluarea riscului ratei dobânzii este bazată pe o analiză a decalajului ratei dobânzii, stabilind impactul valorii economice asupra veniturilor și capitalului, făcând astfel posibilă compararea riscului cu limitele stabilite.

Riscurile gestionate nu se limitează la cele relatate, dar au o influență mai redusă față de activitatea companiei.

## 7. REALIZAREA OBIECTIVELOR PENTRU ANUL 2022

---

- A. Creșterea portofoliului de credite până la 240 mil. lei.
- **Nu a fost realizat.** (Comentarii: *Criza economică și energetică, care a creat condiții pentru majorarea prețurilor la toate produsele, modificarea condițiilor de creditare a persoanelor fizice prin aprobarea Regulamentului privind creditarea responsabilă care a afectat posibilitatea creditării lor, insuficiența instituțională și structurală a companiei la riscurile economice.*)
- B. Menținerea calității portofoliului de credite la nivel sub 6%;
- **Realizat** (Comentarii: *Pe parcursul anului 2022, PAR-ul a fost menținut la nivel sub indicatorul stabilit.*)
- C. Îndeplinirea indicatorilor de performanță financiari planificați;
- **Realizat** (Comentarii: *Au fost obținute rezultate stabilite de planul de activitate pentru anul 2022.*)
- D. Renovarea oficiilor secundare și sediului Corporației de Finanțare;
- **Realizat** (Comentarii: *În oficiul central a fost efectuată renovarea. Oficiile secundare au trecut renovarea și rebrandingul companiei.*)
- E. Deschiderea unor oficii secundare în Chișinău, Edineț, Drochia, Soroca, Cahul.
- **Realizat parțial** (Comentarii: *A fost reactivat oficiul secundar din or. Edineț și deschis oficiul secundar în mun. Chișinău, sectorul Rîșcani. Deschiderea oficiilor secundare în Drochia, Soroca, Cahul se amână pentru o perioadă mai favorabilă.*)
- F. Optimizarea cheltuielilor la nivel planificat;
- **Realizat** (Comentarii: *A fost obținute rezultate conform bugetului stabilit.*)
- G. Implementarea unui program informațional destinat organizării proceselor interne de lucru și asigurarea controlului asupra îndeplinirii sarcinilor stabilite;
- **Nu a fost realizat** (Comentarii: *Pe parcursul anului a fost luată decizia de amâna implementarea proiectului în legătură cu condițiile nefavorabile.*)
- H. Ajustarea proceselor de creditare după obiectivele strategice ale Corporației de Finanțare;
- **Realizat** (Comentarii: *Au fost efectuate modificările necesare pentru optimizarea întocmirii documentelor necesare pentru procesul de creditare.*)
- I. Modificarea structurii organizatorice a Corporației de Finanțare și statelor de personal după necesitățile noi a proceselor de creditare;
- **Nu a fost realizat** (Comentarii: *Pe parcursul anului a fost luată decizia de amâna implementarea proiectului în legătură cu condițiile nefavorabile.*)
- J. Modificarea modelului de evaluare și apreciere a lucrului efectuat de personalul companiei.
- **Realizat** (Comentarii: *A fost optimizată schema motivațională pentru personalul implicat în procesul de creditare.*)

## **8. OBIECTIVELE PENTRU ANUL 2023**

---

- A. Creșterea portofoliului de credite cu 10%;
- B. Menținerea calității portofoliului de credite la nivel sub 6%;
- C. Îndeplinirea indicatorilor de performanță financiari planificați;
- D. Realizarea cheltuielilor la nivel planificat;
- E. Ajustarea proceselor de creditare după obiectivele strategice ale Corporației de Finanțare;
- F. Modificarea structurii organizatorice a Corporației de Finanțare și statelor de personal conform necesităților curente;
- G. Deschiderea oficiilor secundare în Chișinău și Cahul.